

Rapport d'activité 2016 de la FHF Aquitaine Limousin Poitou-Charentes

1. L'association FHF Aquitaine Limousin Poitou-Charentes

Au 1^{er} janvier 2016, les FHF Aquitaine, FHF Limousin et FHF Poitou-Charentes ont fusionné et sont devenues la FHF Aquitaine Limousin Poitou-Charentes (FHF ALPC).

Suite à l'adoption définitive du nom de la nouvelle région, la convention régionale extraordinaire du 22 décembre 2016 a adopté la dénomination de FHF Nouvelle-Aquitaine (FHF NA).

Les instances

La convention régionale de la FHF ALPC s'est réunie, pour la première fois, le 18 mars 2016.

Lors de cette séance, les membres de la convention ont abordé les points suivants :

- Vote des Statuts
- Vote du règlement intérieur
- Fixation du taux de cotisation 2016
- Vote du budget prévisionnel 2016
- Elections des administrateurs au Conseil d'administration de la FHF ALPC (*composition du CA de la FHF ALPC en annexe 1*)

Suite à cette élection, le premier conseil d'administration de la FHF ALPC s'est tenu, le même jour. L'ordre du jour était :

- Elections des membres du Bureau de la FHF ALPC (*composition du Bureau de la FHF ALPC en annexe 2*) dont la Présidente, les vice-présidents, le délégué régional et ses adjoints et le trésorier.
- Désignation des 4 représentants au Conseil d'administration de la FHF nationale (*annexe 3*)
- Désignation des 29 représentants à la convention nationale (*annexe 4*)

En 2016, le Bureau s'est réuni à 2 reprises, le 27 avril et le 23 septembre

Le Conseil d'administration s'est réuni à 2 autres reprises, le 28 juin et le 22 décembre.

La convention régionale s'est réunie en session extraordinaire et en session ordinaire, le 22 décembre.

Des conférences téléphoniques ont été mises en place à compter de juin 2016 entre la délégation régionale de la FHF ALPC et les délégués territoriaux FHF.

Les groupes se répartissent ainsi :

- Groupe 1 : Départements 16, 17, 24, 87
- Groupe 2 : Départements 23, 33, 40, 79
- Groupe 3 : Départements 19, 47, 64, 86

Les conférences ont lieu chaque mardi sur un créneau d'une heure.

La réorganisation de la permanence

Suite à la fusion des FHR, la permanence de la FHF ALPC est composée de 4 personnes :

- Patrick Médée, directeur régional (ancien délégué régional permanent)
- Sylvie Lascaud-Thomasson, secrétaire
- Gaëlle Le Bayon, permanente
- Sandrine Le Guennec, permanente

A la suite du départ de Gaëlle Le Bayon, à compter du 11 novembre, un recrutement a été lancé fin d'année 2016. Il vise à pourvoir ce poste et celui de Directeur Régional lors du départ de Patrick Médée. La permanence comportera alors trois professionnels.

La gestion administrative et comptable de l'association

A la suite à la fusion des 3 FHR, un travail administratif et comptable important a été nécessaire tout au long de l'année 2016 pour assurer le bon déroulement de la fusion.

Ce travail a été effectué en lien avec les 3 commissaires aux comptes et les différents organismes bancaires.

Gestion financière de l'association :

Le compte administratif anticipé 2016, présenté lors de la convention régionale du 22 décembre, se présente ainsi :

Le montant total des recettes s'élève à 836 291,29 euros, dont 10 000 euros d'aides FHF pour un recrutement d'un délégué régional salarié.

La répartition des dépenses est la suivante :

- cotisation nationale : 62,24%,
- personnel : 19,12%
- animation opérationnel : 10,77%
- structure : 1,9%

Gestion du personnel :

Une seule personne est salariée de l'association.

La délégation de la gestion du salaire du directeur est assurée par la société « Paie et social ».

Les conventions de mises à disposition du personnel et des locaux ont été revues.

2. Le secteur sanitaire

GRAHPA et G5

Le GRAHPA (ex Aquitaine) et le G5 (ex Poitou-Charentes) ont continué à se réunir.

Suite au questionnement du délégué régional, les membres du G5 et du GRAHPA ont souhaité poursuivre leurs travaux, tout en conservant leur périmètre.

Le GRAHPA est composé des directeurs et des Présidents de CME des centres hospitaliers d'Aquitaine. Le Président est Jean-Marc Faucheu, PCME d'Agen et président de la conférence des PCME d'Aquitaine. Le Vice-Président est Jean-Pierre Cazenave, directeur du CH de Dax.

Le GRAHPA s'est réuni 4 reprises et les ordres du jour étaient :

Le 18 mars :

- Gestion du temps de travail applicable dans les structures de médecine d'urgence
- Campagne tarifaire
- GHT
- Chirurgie ambulatoire

Le 20 mai :

- Présentation de Territoire de Soins Numérique (TSN)
- Campagne tarifaire
- Priorités régionales de la campagne 2016 du Contrôle T2A
- CCECQA : présentation de la proposition du nouveau calcul des cotisations
- Enquête FHF sur le temps de travail des urgentistes
- Mise en place des GHT
- Divers : Hôpitaux de proximité

Le 23 septembre :

- PDES (surtout le problème des ½ astreintes)
- Facturation de la majoration des consultations des dimanches et jours fériés pour les médecins généralistes qui interviennent aux urgences
- Application du temps de travail des urgentistes :
 - Ou en sont les établissements ?
 - Le recrutement ?
- Echanges sur les points abordés en bureau le matin
 - GHT
 - Actualités budgétaires
- Divers :
 - Message du Professeur MORLAT au sujet du GRAHPA
 - Modalité de fonctionnement de la commission de subdivision des internes

Le 18 novembre :

- Gestion du temps de travail applicable dans les structures de médecine d'urgence
- Campagne tarifaire
- GHT
- Chirurgie ambulatoire

Le G5 est composé des PCME et des directeurs de 5 établissements de Poitou-Charentes : CHU de Poitiers, CH d'Angoulême, CH de Saintes, CH de La Rochelle et CH de Niort.

Le G5 s'est réuni à 2 reprises et les ordres du jour étaient :

Le 28 avril :

- AFFAIRES FINANCIERES
 - Répartition régionale des crédits d'oncogénétique et recrutement d'un conseiller génétique
 - Résultats financiers 2015
 - Campagne budgétaire 2016
 - Activité premier trimestre 2016
- COOPERATIONS
 - Réorganisation dans le cadre de la nouvelle région
 - GHT :
 - Point d'avancement des GHT dans chaque territoire
 - Place du CHU dans les territoires autres que le sien
 - Réalisation des examens de biologie spécialisée par le CHU de Poitiers pour les établissements du G5
 - Projet d'avenant à la convention sur la prise en charge du handicap en région
 - Transferts directs de patients des hôpitaux périphériques vers le CHU
- AFFAIRES MEDICALES
 - Réforme du temps de travail des internes
 - Application de la réforme du temps de travail des urgentistes
- AUTRES INFORMATIONS
 - Réseaux de recherches cliniques

Le 20 septembre :

- COOPERATIONS
 - GHT :
 - Point d'avancement des GHT dans chaque territoire
 - Convention constitutive des GHT : comparaison
 - Convention d'association du CHU et des GHT (recours, recherche, démographie médicale, enseignement)
 - Question de la suppléance au comité de dialogue social pour les organisations syndicales
 - AVC
 - Oncogénétique
- AFFAIRES FINANCIERES
- AFFAIRES MEDICALES
 - Application de la réforme du temps de travail des urgentistes
 - Gestion prévisionnelle de la démographie médicale

En Limousin, le pendant du GRAHA et du G5 est le GHT du Limousin. Le GHT du Limousin est composé de l'ensemble des établissements sanitaires de l'ancienne région.

Enquêtes

La FHF ALPC a lancé plusieurs enquêtes cette année :

- La mise en œuvre du référentiel temps de travail des médecins urgentistes dans les établissements

- La facturation des transports secondaires
- Les objectifs fixés par l'ARS sur la chirurgie ambulatoire
- Les estimations d'impact financier de la radiation partielle de l'Avastin
- L'application des CAQOS
- Les MIG SMUR

La FHF a été le relais d'enquêtes de la FHF nationale :

- Estimation du coût lié au renforcement des dispositifs de sécurité
- Recensement des équipes mobiles SSR
- Recensement des expérimentations de télémédecine
- Le premier baromètre des enjeux RH

Groupe de travail

La FHF ALPC a lancé un travail sur l'ambulatoire dont les résultats ont été présentés lors de la convention régionale du 22 décembre.

Ce travail a été réalisé par Gaëlle Le Bayon, permanente FHF ALPC, Véronique Gilleron, DIM du CHU de Bordeaux et Patrick Médée, directeur de la FHF ALPC.

3. Focus sur la thématique des ressources humaines

Rencontre des DRH

La permanence de la FHF ALPC est associée aux réunions des DRH d'ex Aquitaine.

Trois réunions ont eu lieu en 2016 : 29 janvier, 3 juin et 18 octobre.

Ces réunions abordent l'actualité des ressources humaines, des questions techniques et l'échange de pratiques.

En Limousin et en Poitou-Charentes, des rencontres ont également été organisées.

PPCR

Le pôle RHH de la FHF nationale a été mobilisé sur la mise en œuvre de la réforme PPCR. Des échanges ont eu lieu entre la FHF et la commission spécialisée des DRH.

La FHF a également organisée une conférence téléphonique, le 23 septembre, dédiée à ce sujet pour répondre à l'ensemble des questions des DRH.

Travaux du Conseil régional

La FHF ALPC est associée aux travaux du Conseil régional de la région ALPC.

En 2016, la permanence de la FHF a participé aux travaux de Cap métiers relatif à l'observatoire sanitaire et social et au Comité technique Aquitain des Professionnels de la VAE.

4. Focus sur la thématique des finances

La FHF ALPC a été le relais de nombreux travaux sur la thématique des finances.

L'année 2016 a été marquée par plusieurs chantiers :

La réforme des hôpitaux de proximité :

La FHF ALPC a rédigé une note sur ce thème et des simulations d'impacts ont été transmises aux établissements.

L'ambulatoire

La FHF ALPC a diffusé les travaux réalisés par la FHF nationale sur les données de l'ambulatoire. Ce travail a permis aux établissements de la nouvelle région d'avoir des données précises.

Les transports secondaires SMUR

De nombreux échanges ont eu lieu entre la FHF et les établissements au sujet des transports secondaires SMUR. Les établissements sont toujours dans l'attente un positionnement clair de la part des autorités.

L'HAD

La FHF ALPC a été associé aux travaux de l'HAD. Une réunion a été organisée par l'ARS et les fédérations et dont la FNEHAD en septembre.

Ce sujet est à développer en 2017 par la FHF ALPC.

Le rapport Véran

Une synthèse du rapport Véran a été adressée sur l'évolution du mode de financement des établissements de santé.

Plusieurs enquêtes :

Une enquête a été lancée auprès des établissements afin de recenser les SRR performants. En effet, l'ANAP souhaitait valoriser et décrire des expériences remarquables et significatives portant sur les modes d'organisation des prises en charge en SSR et de leurs relations amont/aval.

Les établissements ont été interrogés sur la maquette de recueil des éléments comptables relatifs aux services d'intérêt économique général (SIEG).

La permanence de la FHF ALPC a également répondu à plusieurs interrogations techniques des adhérents et transmis plusieurs notes techniques de l'ATIH.

Enfin, des messages d’alerte ont été adressés aux établissements au sujet du déremboursement des molécules onéreuses.

5. Focus sur les GHT

L’année 2016 a été marquée par la mise en place des GHT. Au 1^{er} juillet 2016, les conventions constitutives devaient être signées.

La FHF ALPC a été mobilisée, en 2016, sur ce sujet. D’une part, la FHF nationale a transmis de nombreux outils et informations aux FHR et d’autre part la FHF ALPC s’est également mobilisée.

Accompagnement de la FHF nationale

La FHF nationale s’est mobilisé sur le sujet des GHT en créant l’équipe projet GHT au sein de la fédération.

L’équipe projet GHT a organisé à plusieurs reprises des conférences téléphoniques ainsi que des réunions d’échanges.

- Conférences téléphoniques : équipe GHT / FHR : 27 avril, 14 juin et 26 septembre.

Ces conférences ont permis de faire le tour des régions et de faire connaître les éventuelles difficultés en région. Ces réunions ont également permis de donner des informations aux FHR suite aux réunions avec le ministère.

La dernière conférence téléphonique a été dédiée à l’accompagnement par l’EHESP au PMP.

La FHF nationale a également organisée un après-midi thématique sur le thème des GHT, le 6 septembre. Cette conférence a abordé les grandes fonctions des GHT : RH, achats, système d’information, PMP et les établissements médico-sociaux. Les intervenants ont soulevés les différentes problématiques auxquelles les acteurs sont confrontés.

- Les outils :

La FHF a transmis plusieurs outils :

- Les projets de textes
- Convention cadre
- Procédure d’approbation de la convention constitutive
- Vadémécum
- Note ESMS et GHT
- Guide méthodologique pour la stratégie, l’optimisation et la gestion commune d’un système d’information convergent d’un groupement hospitalier de territoire
- Trame d’un règlement intérieur
- kit d’aide à l’élaboration d’un plan d’action achat de territoire
- Plan d’accompagnement

Accompagnement de la FHF ALPC

La FHF ALPC a organisée une journée régionale sur le thème système d’information et GHT, le 27 septembre.

La journée a été animée par Madame Valérie ALTUZARRA, DSI au CHU de Bordeaux et monsieur Mostafa LASSIK, DSI au CH de la Côte Basque. Ils sont membres du comité opérationnel des DSI (CODSI) de la FHF.

La matinée, à caractère stratégique, était destinée aux directeurs chefs d'établissements, et présidents de CME, et associant l'ARS et le GCS e-santé.

Cette réunion a abordé sous un angle stratégique les points suivants :

- Rappel des constantes de la loi et des impacts sur les SI en intégrant la dernière version du décret;
- Recentrer l'intervention sur les éléments clefs du décret à savoir, les briques applicatives identiques et l'identifiant unique du patient;

Le fil rouge était : « Est-il possible d'atteindre ces objectifs ? » et « quels sont les accompagnements potentiels dont je peux disposer »

L'après-midi, plus technique, était destinée aux Directeurs et responsables de systèmes d'information (DSI-RSI).

- Présentation du Kit "Mutualisation et externalisation des SI en santé" (Chantier MESIS2)
- Présentation issue du Guide Méthodologique et des outils mis à la disposition des établissements sans référence à la notion « DSI unique »
- Présentation des documents méthodologiques ou outils, sélectionnés parmi les productions de l'ANAP qui constituent une aide à la mise en œuvre opérationnelle des GHT, notamment les productions réalisées dans le cadre d'Hôpital Numérique
- Présentation des cahiers des charges du RESAH et d'UNIHA permettant aux établissements de sélectionner un prestataire pour l'élaboration du SDSI du GHT.
- Présentation des travaux Comité Opérationnel des Directeurs de Système d'Information des Groupements Hospitaliers de Territoire (CODSI-GHT).
- Information sur les formations disponibles

83 personnes ont participé à la matinée et 86 à l'après-midi.

La FHF ALPC et l'ARS ont mis en place un comité de suivi et de concertation.

Ce comité souhaite accompagner les 12 GHT de la région dans la mise en œuvre de la réforme et ceci au plus près des établissements de santé. Ce dispositif de concertation permettra d'accompagner, de suivre et d'échanger de façon stratégique et opérationnelle sur la mise en place des fonctions mutualisées, des organisations en commun et des PMP au sein des GHT et ce tout en veillant au respect des engagements du PRS et des programmes nationaux.

Une première réunion s'est tenue le 18 novembre.

En plus de ce comité, 9 sous-groupes thématiques ont été créés :

- Système d'Information Hospitalier (SIH)
- Département de l'information médicale (DIM)
- Achats
- Coordination des instituts et des écoles de formation paramédicale du GHT et plan de formation continue et de DPC
- Imagerie
- Biologie médicale
- Pharmacie
- Certification (qualité et sécurité des soins)
- Règles budgétaires et comptables

La composition du comité et des 9 sous-groupes est en annexe 5.

En parallèle, la FHF ALPC a créé un réseau des référents GHT.

Il s'agit d'un groupe contact de 12 correspondants permanents au sein des établissements support de GHT. Ils disposeront systématiquement des documents produits par le comité de concertation et de suivi ainsi que ceux rédigés par les groupes thématiques.

Ils seront consultés en aval des réunions des différents groupes de travail et pourront saisir ces derniers d'une problématique spécifique. Et, ils auront accès à l'espace collaboratif régional.

6. Focus sur le service civique

Suite à la sollicitation de plusieurs adhérents et à l'accord de son Conseil d'administration, la FHF ALPC a fait une demande d'agrément collectif au service civique. L'agrément a été signé, le 5 juillet, pour une durée de 3 ans. L'intérêt d'un agrément collectif est d'alléger les démarches administratives pour les établissements et d'assurer une animation sur ce sujet.

Au 5 juillet 2016, l'agrément collectif était constitué de 46 établissements. Un avenant a été signé, le 30 septembre, et compte désormais 71 établissements. En décembre 2016, un second avenant a été signé pour intégrer le CHU de Bordeaux et pour retirer une structure à sa demande.

Département	Nombre ESMS	Nombre CH
Charente	1	4
Charente Maritime	3	1
Creuse	2	1
Corrèze	3	1
Dordogne	11	2
Gironde	10	2
Landes	3	2
Lot et Garonne	6	2
Pyrénées Atlantique	1	3
Deux Sèvres	1	1
Vienne	1	0
Haute Vienne	8	2
TOTAL	50	21

La FHF ALPC a été agréée pour 13 missions :

- Accompagner les nouveaux résidents autour de l'admission en établissement médico-social
- Santé et autonomie : accompagner les personnes handicapées de faible autonomie à l'accès à la vie sociale, citoyenne ou culturelle
- Développer et accompagner les résidents dans l'utilisation des outils informatiques et numériques
- Accompagner auprès des enfants et de leurs familles dans le cadre de l'hospitalisation pédiatrique
- Accompagnateur auprès des patients et familles dans le cadre de l'hospitalisation en Soins de suite et de réadaptation
- Accompagnateur dans les lieux d'accueil, d'attente et de consultation ainsi que dans les permanences d'accès aux soins
- Accompagner des personnes en attente dans les services d'accueil des urgences
- Santé et aide à l'autonomie : accompagner les personnes âgées en perte d'autonomie à l'accès à la vie sociale, citoyenne ou culturelle en EHPAD
- Voyager dans le temps avec les résidents atteints d'une maladie d'Alzheimer
- Accompagnateur auprès des personnes âgées et de leurs familles dans le cadre de l'hospitalisation gériatrique

- Ateliers en lien avec le développement durable et le jardin
- Favoriser l'ouverture à la culture et au patrimoine local
- Sensibiliser les publics aux valeurs du sport et à l'intérêt de la pratique physique et sportive en établissements médico sociaux

Ces missions ont été définies par les établissements et sont communes à tous les établissements inscrits dans l'agrément collectif.

Une réunion d'information a été organisée, le 17 juin, avec la référente de la DRDJSCS ALPC. Cette réunion a permis de présenter le dispositif de service civique et de répondre aux questions des établissements.

Suite à l'obtention de l'agrément, la permanence de la FHF ALPC a rédigé plusieurs fiches pour aider les établissements tout au long des différentes étapes d'une mission de service civique. La permanence assure également la transmission d'informations régulières et plus particulièrement sur les formations civiques et citoyennes et sur les formations aux tuteurs qui ont lieu au niveau départemental et au niveau régional. Enfin, la permanence répond aux différentes interrogations / difficultés des établissements et assure le lien entre les établissements et les services du service civique (DRDJSCS et Agence de services de paiement).

7. Le secteur médico-social

Journée des établissements médico-sociaux, le 2 décembre

Comme chaque année, la FHR organise une journée dédiée aux établissements médico-sociaux. La journée était ouverte à tous les établissements de la nouvelle région.

Le programme de la journée était le suivant :

- Intervention d'Annie LELIEVRE, responsable du pôle autonomie à la FHF nationale. Elle a présenté l'actualité du secteur médico-social.
- Retour d'expérience du service civique par l'EHPAD De Biscarrosse.
- Démonstration du robot Zora par les animatrices de l'EHPAD du Bouscat et du phoque Paro par Sophie Le Mer, directrice de l'EHPAD Labastide-Roquefort.
- Présentation du GCSMS de la Charente-Maritime Nord.
- Intervention d'une juriste du CNEH sur les gardes de direction en EHPAD autonome.

Environ 75 personnes ont participé à cette journée.

La journée a été appréciée par les participants :

	++	+	-	--
Le programme de la journée	52%	45%	3%	0%
Qualité des supports	26%	71%	3%	0%
Animation des intervenants	61%	39%	0%	0%
Période à laquelle se déroule la journée	52%	29%	10%	0%
La durée et les horaires de la journée	71%	29%	0%	0%
Qualité de la logistique et de la restauration	58%	42%	0%	0%

Journée d'information EPRD en EHPAD, les 14 et 28 septembre

A la demande des EHPAD autonomes et en concertation avec l'ANFH, une journée d'information a été organisée à l'attention des EHPAD autonomes sur le thème de l'EPRD en EHPAD.

Cette action financée par la FHF ALPC a été actée par le Conseil d'administration de juin 2016. Le formateur retenu était Monsieur El Yamani de la société KPMG pour un montant de 3 479 € (frais inclus).

Deux sessions ont été organisées, une session à Pessac, le 14 septembre et une session à Confolens, le 28 septembre. Pour la session à Pessac, 70 personnes étaient inscrites et pour la session de Confolens, 30 personnes étaient inscrites. Soit un total de 100 personnes.

G2RSMS

Le Groupe de Réflexion Régional du Secteur Médico-Social (G2RSMS) a perduré après la fusion des FHR.

Béatrice COLOMB (ex Poitou-Charentes) et Véronique DEMAISON (ex Limousin) ont été associées aux réunions du G2RSMS.

Il s'est réuni 3 reprises en 2016.

Lors de ces réunions, il est abordé les points d'actualité du secteur :

Le vendredi 4 mars à l'hôpital Saint Aulaye :

- Présentation de la nouvelle FHF ALPC
- G2RSMS : présentation et devenir ?
- Quelles actions pour le secteur MS en 2016 ?
- Retour sur le groupe de travail finances (Laetitia et Isabelle)
- Présentation de la Loi d'adaptation de la société au vieillissement
- Retour des réunions FHF - ARS ALPC et de la réunion des DR SMS à la FHF
- Question de la taxe foncière
- Congrès inter régional à Montpellier

Le vendredi 10 juin à l'EHPAD de Créon :

- Organisation de la nouvelle FHF ALPC et animation du secteur médico-social (G2RSMS, groupes de travail, formations, ...)
- Actualités :
 - Obligation légale de transmettre les prix et tarifs des EHPAD à la CNSA
 - Retour de la réunion du pôle finances de l'ARS du 20 mai
 - Retour de la réunion des DT SMS à la FHF nationale
 - Retour du groupe de travail finances
 - Retours des réunions départementales
- Informations diverses :
 - Point sur les enquêtes en cours :
 - Pratiques des Conseils départementaux
 - EHPAD et GHT
 - Journée régionale du secteur médico-social, le 2 décembre
 - Congrès inter régional, les 13 et 14 octobre 2016

Le vendredi 30 septembre à Mézin :

- Actualités :
 - Retour sur la réunion avec l'ARS du 18 juillet
 - EPRD
 - Réforme de la tarification de la dépendance (ex. simulation calcul du CD 87)
 - Retour sur l'enquête « pratiques des Conseils départementaux »
- Questions diverses :
 - Prestation linge (Dordogne)
 - Quel EHPAD pour demain ?
- Informations diverses :
 - Rendez-vous avec la Banque postale
 - Congrès inter régional, les 13 et 14 octobre 2016 à Montpellier
 - Tour de France de la FHF
 - Journée régionale du secteur médico-social, le 2 décembre à Pessac
 - Convention régionale FHF ALPC, le 22 décembre à Angoulême

Enquêtes : CD, PMP, GHT et ESMS

La FHF APLC a sollicité les établissements médico-sociaux sur 3 sujets d'enquête :

Les pratiques des Conseils départementaux :

En début d'année 2016, plusieurs Conseils départementaux annonçaient des taux d'évolution relativement faible en Aquitaine Limousin Poitou-Charentes. La FHF nationale avait également alerté les régions suite à la décision du conseil départemental du Nord de baisser de 3% les tarifs ou de déshabiller les lits à l'aide sociale.

Face à ce contexte, les délégués territoriaux FHF ALPC représentant le secteur médico-social ont décidé de lancer une enquête auprès des EHPAD autonomes et rattachés pour connaître les pratiques des conseils départementaux de la nouvelle région.

L'enquête a été lancée en avril 2016. Les dernières réponses ont été reçues en juillet 2016. Sur 209 établissements sollicités, 46% ont répondu à l'enquête.

Cette enquête a permis de mettre en lumière les principales caractéristiques des EHPAD publics, de connaître la situation financière des EHPAD et les pratiques des conseils départementaux sur l'aide sociale et les taux d'évolution pratiqués.

La participation aux GHT :

Les établissements médico-sociaux autonomes avaient la possibilité d'être membre partie d'un GHT. Une enquête a été lancée, en mai, pour connaître les établissements qui ont souhaité intégrer un GHT et connaître les différentes modalités d'association des ESMS aux GHT.

Un seul ESMS, l'EPD les 2 monts à Montlieu la garde, a intégré un GHT (Charente-Maritime Sud et Est).

Plusieurs GHT associent les ESMS aux réflexions du GHT même s'ils ne sont pas des membres partis.

Le niveau des PMP :

A la suite à la transmission d'un tableau par l'ARS sur les PMP par ex région, la FHF ALPC a lancé une enquête auprès des EHPAD pour connaître leur niveau de PMP.

Deux établissements ont décidé de faire un recours suite à une coupe Pathos.

La FHF ALPC a été également le relais d'enquêtes de la FHF nationale :

- Prestations complémentaires facturées en EHPAD
- Les outils de communication en ESMS

Rencontres ARS pour le secteur médico-social

Deux réunions inter fédérations du secteur médico-social ont été organisées par le pôle finance de l'ARS. Lors de ces rencontres, le pôle finance de l'ARS présente la campagne budgétaire et l'actualité du secteur médico-social.

Une rencontre entre les 3 déléguées régionales médico-sociales de la FHF ALPC et les responsables de la DOSA et du pôle finances de l'ARS a eu lieu en juillet 2016. Lors de cette rencontre, plusieurs sujets techniques ont été abordés : les conventions tripartites, les CPOM, l'EPRD, les cadres administratifs, ...

Groupe finances

En ex Aquitaine, un groupe de travail avait été mis en place en 2015 sur le thème des finances en EHPAD. Ce groupe a travaillé, début d'année 2016, sur des modèles de délibérations sur les affaires financières d'un EHPAD. Ces modèles ont été transmis à l'ensemble des adhérents de la nouvelle région.

Dans le cadre de la mise en œuvre de l'EPRD en EHPAD, le groupe attendait la publication des textes pour se réunir et pour travailler sur un rapport d'activité.

8. Le congrès inter régional de Montpellier

Pour sa 10^{ème} édition, le congrès inter régional s'est tenu les 12 et 13 octobre 2016 à Montpellier. Suite à la réforme des régions, la région Languedoc-Roussillon a intégré le congrès inter régional.

Le thème était « territoires de projets : vers de nouveaux espaces collaboratifs ».

Nous avons enregistré 316 participants dont 214 congressistes (soit une progression de 18% par rapport à 2015).

TYPE	NOMBRE
Intervenants	59
Comités	26
Congressistes	214
Invités	15
Presse	2
TOTAL	316

REGION	Objectifs	Réalisés
Midi-Pyrénées	40	69
Aquitaine	35	45
Poitou-Charentes	25	19
Limousin	10	19
Languedoc-Roussillon	70	88
Autres régions		2
TOTAL	180	242

Fréquentation des sessions métiers et ateliers :

Sessions métiers (jeudi 13 octobre)	Nombre
Le projet médical partagé	90
Le système d'information du GHT	45
GHT et gestion des RH	50
EHPAD : une chance pour les GHT	50
TOTAL	235

Ateliers (vendredi 14 octobre)	Nombre
Télémanagement et télétravail	45
Management et équipes territoriales	70
Recherche et innovation en matière de gérontechnologies	50
Gestion du transfert de compétences	35
Psychiatrie et santé mentale	15
TOTAL	215

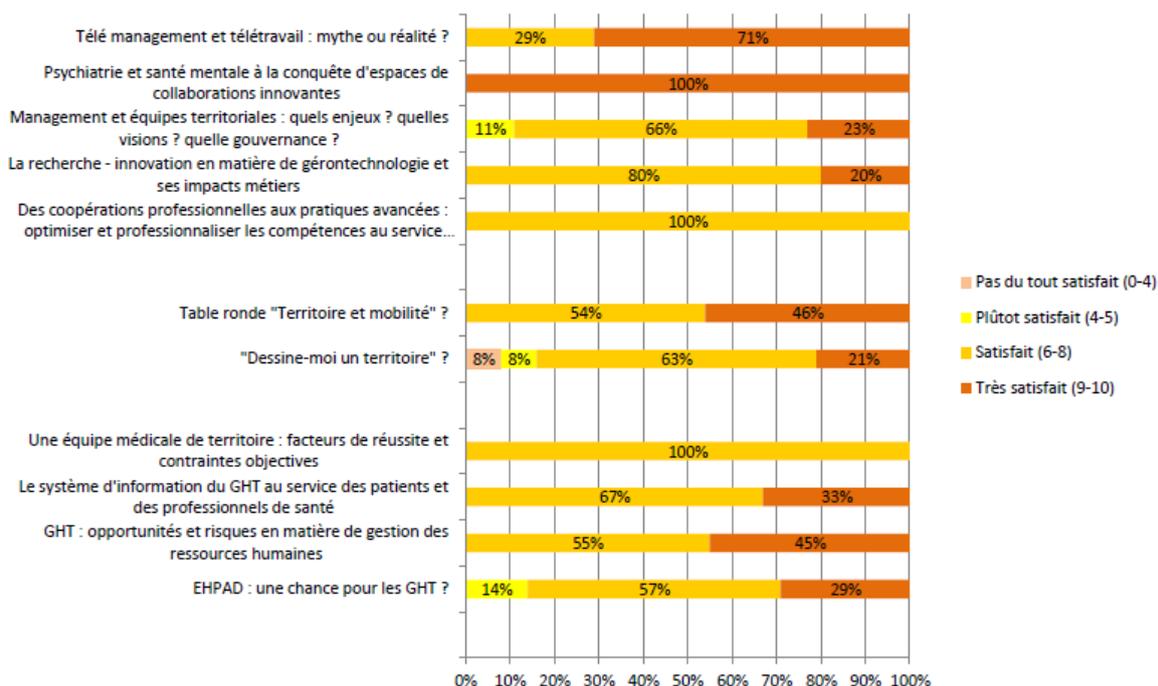
Les objectifs du sponsoring ont été dépassés : **123 878 euros HT (objectif : 96 000 euros HT)**. Ce congrès sera excédentaire.

50 participants ont répondu au questionnaire d'évaluation :

- Globalement les participants sont satisfaits voir très satisfaits des journées et elles ont répondues à leurs attentes.
 - Les commentaires nous apprennent également que la thématique du congrès n'est pas un facteur de motivation pour participer au congrès.
 - En effet, cette manifestation est un rendez-vous régional de la profession qui au fil des années s'est consolidé indépendamment du thème
- Dans le détail, les participants étaient satisfait à la fois de l'organisation et du contenu scientifique

SATISFACTION PAR SESSION

Taux de satisfaction des répondants sur une échelle de 0 à 10 (0 non satisfait – 10 très satisfait)



9. Le tour de France de la FHF

Frédéric Valletoux, président de la FHF et David Gruson, délégué général de la FHF ont souhaité faire un tour de France pour aller à la rencontre des personnels hospitaliers et médico-sociaux, des patients et des résidents, mais aussi des élus régionaux de la Fédération. L'objectif de ces rencontres est de nourrir la plateforme politique 2017-2022 de la FHF par les réflexions et les innovations des acteurs de terrain et des patients.

La délégation nationale est venue en deux temps en région Aquitaine Limousin Poitou-Charentes :

Le 20 septembre, au CH de La Rochelle (débat) et au CHU de Poitiers (visite de la cellule de gestion des lits et débat). Les thèmes étaient la mise en place des GHT (La Rochelle) et la place de l'hôpital public dans le service public de santé (Poitiers).

Le 19 et 20 octobre, au CHU de Limoges (visite du laboratoire de recherche en santé et débat), au CH de Brive (débat), à l'UHSA de Cadillac (visite), à l'EHPAD du Bouscat (visite) et au CHU de Bordeaux (visite de la maternité et débat).

Les thèmes étaient les parcours complexes et retour d'expérience du CHU de Limoges et perspectives dans le cadre du GHT (Limoges), la coordination des parcours des personnes âgées en perte d'autonomie (Brive) et territoire de santé numérique des Landes (Bordeaux).

Les membres du Bureau de la FHF ALPC ont été invités à cette manifestation.

10. Les réunions territoriales

Plusieurs réunions territoriales ont été organisées à l'initiative des délégués territoriaux avec les établissements du territoire, avec la participation de la permanence de la FHF ALPC.

Charente-Maritime

Une réunion, le 30 janvier 2016 à Rochefort.

Dordogne

3 réunions ont été organisées : 14 janvier, 8 juin et 9 novembre.

Gironde

3 réunions ont été organisées : 16 février, 3 mai et 20 septembre.

Une rencontre a été organisée entre les établissements médico-sociaux FHF et le conseil départemental de la Gironde, le 14 novembre.

Pyrénées Atlantiques

Une rencontre a été organisée, le 3 juin, entre les établissements médico-sociaux FHF, le conseil départemental et la DD ARS des Pyrénées Atlantiques.

Une réunion des établissements du Béarn a eu lieu le 6 décembre.

Vienne

Une rencontre des établissements médico-sociaux a eu lieu le 6 mai.

Lot et Garonne

Une rencontre des établissements d Lot et Garonne a eu lieu le 17 mars.

Des réunions ont été également dans d'autres départements.

11. Les relations avec l'ARS

Réunions technique DOSA / permanence de la FHF ALPC

Des réunions techniques FHF ALPC / DOSA ont été organisées régulièrement pour échanger sur les sujets de l'actualité. Le responsable des finances de l'ARS était parfois associé en fonction des sujets.

Réunion Bureau FHF / ARS, le 27 avril

Le Bureau de la FHF ALPC a rencontré l'ARS, le 27 avril.

Les sujets étaient :

- La nouvelle organisation de l'ARS

- La politique générale du DG d'ARS et ses priorités
- Les sujets d'actualités :
 - Les urgences
 - Les GHT
 - Les hôpitaux de proximité
 - CPOM des ESMS

Groupes de travail ARS

La FHF ALPC a participé à plusieurs groupes de travail de l'ARS (Cf. désignations).

La FHF s'est mobilisées sur 2 sujets :

Ambulatoire :

La FHF et l'ARS se sont rencontrés, le 27 septembre, pour une première réunion sur le thème de l'ambulatoire.

Suite à cette réunion, le délégué régional de la FHF ALPC a précisé les objectifs attendus pour ce groupe de travail :

- Déterminer un potentiel de développement de l'ambulatoire pour les activités médicales
- Définir les conditions de sa réalisation, internes (travail sur les pratiques, type de population accueillie, ...) et externes (capacité de suivi en ville, transports, ...)
- Mesurer son impact sur les établissements (capacité, personnel, finances, locaux, ...)
- Valider la faisabilité, le rythme de montée en charge et l'accompagnement des établissements pendant cette période de mutation (méthode, finances, ...)
- Intégrer les travaux nationaux en cours et les expériences concrètes dans certains établissements.

Les travaux entre la FHF et l'ARS doivent reprendre en janvier 2017.

MIG SMUR :

L'ARS a sollicité la FHF ALPC pour constituer un groupe de travail dédié à la réforme de la MIG SMUR. Une première réunion a eu lieu le 20 octobre.

L'ARS a souhaité organiser une réunion de concertation d'une part pour expliquer la méthode et d'autre part exposer les 2 indicateurs qu'elle propose de retenir pour moduler la répartition.

Lors de cette réunion, la FHF ALPC n'a pas souhaité validé les propositions de l'ARS et demande une analyse par territoire.

Suite à cette réunion, la FHF ALPC a écrit à l'ARS pour rappeler son opposition à la mise en place de ce dispositif national et de sa grande inquiétude sur les conséquences de ce modèle reposant sur des postulats contestables :

- Confusion entre la notion de recettes potentielles et de recettes réelles pour les transports secondaires ;
- Données d'activités prises en compte parfois surprenantes pour certains établissements ;
- Absence totale d'intégration de l'évolution du temps de travail des urgentistes ;
- Financement par l'activité des urgences de lignes de SMUR alors même que le financement des urgences se révèle insuffisant et que nous ne disposons pas encore des éléments sur l'évolution de son modèle ;

- Abstraction de la réflexion sur le nombre de lignes de SMUR nécessaires par territoire.

La concertation sur ce dossier doit se poursuivre en 2017.

Divers

La FHF ALPC a écrit plusieurs courriers au DG de l'ARS ALPC notamment sur la MIG SMUR, l'ambulatorio suite aux groupes de travail mais également sur la représentation de la FHF au sein des instances de la CRSA et des conseils territoriaux de santé.

La FHF A également écrit au pôle finance au sujet de la réduction des CNR pour le secteur médico-social.

La FHF ALPC a participé à l'enquête de l'ARS au sujet des relations avec l'ARS.

Enfin, la FHF ALPC a invité le DG d'ARS a participé à son après-midi thématique du 22 décembre.

12. La FHF Nationale

Convention nationale

La FHF a réuni la convention nationale à deux reprises.

Le 25 mai :

Les sujets étaient :

- Le Rapport moral du président
- Rapport d'activité 2015
- Présentation des comptes 2015 de la FHF
 - Présentation par le trésorier national de son rapport sur les comptes annuels 2015
 - Présentation par le commissaire aux comptes de son rapport sur les comptes annuels 2015
 - Présentation par le commissaire aux comptes de son rapport spécial sur les conventions réglementées
- Débat avec le Pr Guy Vallancien sur les enjeux du numérique en santé

Le 14 décembre

Les sujets étaient :

- Allocution du Président Frédéric Valletoux
- Echanges sur la préparation de la plateforme politique de la FHF pour 2017-2022
- Point de suivi sur le déploiement des groupements hospitaliers de territoires
- Perspectives financières pluri-annuelles de la FHF
- Qu'est-ce qu'un système de santé hautement performant ?
- Présentation du projet de financement pour la recherche organisationnelle
- Signature de l'accord cadre FHF-Fondation Médéric Alzheimer

Conseil d'administration

La FHF ALPC dispose de 4 postes. Il s'est réuni à 5 reprises.

- Mercredi 27/01
- Mercredi 23/03
- Mercredi 15/06
- Mercredi 21/09
- Mercredi 23/11

Réunions des délégués régionaux et des permanents

Cinq réunions des délégués régionaux et des permanents des FHR ont été organisées.

- Mercredi 3 février
- Mercredi 6 avril
- Mercredi 29 juin
- Mercredi 12 octobre
- Mardi 13 décembre

Lors de ces réunions, une première partie est consacrée aux sujets politiques et à la recherche de stratégies communes FHF/FHR. En seconde partie et en fonction de l'actualité, les pôles présentent quelques points techniques.

Des réunions spécifiques, destinées aux délégués territoriaux du secteur social et médico-social ont été organisées :

- Les après-midi des réunions des délégués régionaux
- 24 mai : réunion actualité du secteur médico-social

Lors des salons de la santé et de l'autonomie, le pôle médico-social de la FHF organise une réunion avec les délégués territoriaux SMS des régions et présente les points de l'actualité du secteur.

- 21 novembre : séminaire FHF SMS

Comme chaque année, le pôle médico-social de la FHF organise un séminaire à l'attention des délégués territoriaux SMS.

Divers

Cette année encore, le salon de la santé et de l'autonomie qui s'est déroulé du 24 au 26 mai, a attiré un nombre important de nos adhérents.

Une délégation a participé à l'Université d'été de la FHF les 6 et 7 septembre.

13. Les désignations

La FHF ALPC a été sollicitée à de nombreuses reprises au sujet des désignations. En effet, avec la mise en place de la nouvelle région, la plupart des instances ont été entièrement renouvelées.

- ANFH
- CGOS
- ORU
- La CRSA (plénière et permanente) et ses sous-commissions (CSOS, usagers, prévention, médico-sociale)
- Les 12 Conseils territoriaux de santé
- Les commissions de subdivision de l'Internat ex Aquitaine, ex Limousin et ex Poitou-Charentes
- Groupes de travail ARS :
 - Comité de suivi et de concertation des GHT et ses sous-groupes thématiques
 - COPIL Imagerie
 - CTRU
 - Comité de suivi PDES
 - Comité de pilotage du plan des maladies neurodégénératives
 - COTRIM
 - Ambulatoire
 - MIG SMUR
 - Via trajectoire
 - HAD
 - Tableau de bord ANAP pour le secteur médico-social
 - Comité de Suivi démarche QVT ARS - Aract Aquitaine
- Instance régionale d'amélioration de la pertinence des soins (IRAPS)
- Commission de Conciliation et d'Indemnisation
- Schéma autonomie de la Gironde
- Comités locaux FIPHFP

Par ailleurs, des réseaux de directeurs adjoints DRH, DSIO et DAF ont été créés et se réunissent régulièrement.

L'objectif est de disposer d'un vivier pour chaque thématique. 18 thèmes ont été identifiés :

1. Ressources humaines médicales
2. Ressources humaines non médicales
3. Urgences / soins intensifs
4. Finances
5. GHT
6. Recherche clinique
7. Santé publique, qualité et gestion des risques
8. Parcours / ville-hôpital
9. Secteur personnes âgées
10. Secteur personnes handicapées
11. Relations avec les usagers
12. Démocratie sanitaire / CRSA
13. Achats / marchés publics
14. Système d'information
15. Culture à l'hôpital
16. Ambulatoire
17. FHF Cancer
18. Ethique

Annexes

1. Composition du conseil d'administration de la FHF ALPC
2. Composition du Bureau de la FHF ALPC
3. Composition des représentants de la FHF ALPC au Conseil d'administration de la FHF nationale
4. Composition des représentants de la FHF ALPC à la convention nationale
5. Composition du comité de suivi et de concertation des GHT et 9 sous-groupes thématiques

1. Composition du conseil d'administration de la FHF ALPC

CHU & territoires	Collège des « élus » (sanitaire et SMS)	Collège des « médecins » (sanitaire)	Collège des « directeurs » (sanitaire et SMS)	DT sanitaire (membre de droit)	DT SMS (membre de droit)
CHU Bordeaux	Marie LAURENT-DASPAS	Pr Philippe MORLAT	Philippe VIGOUROUX	NC	NC
CHU Limoges	Marie-Françoise PEROL-DUMONT	Pr Alain VERGNEGREGRE	Jean-François LEFEBVRE	NC	NC
CHU Poitiers	Alain CLAEYS	Pr Bertrand DEBAENE	Jean-Pierre DEWITTE	NC	NC
Charente	Xavier BONNEFONT Titulaire (Angoulême) Jean-Noël DUPRÉ Suppléant (Confolens)	Dr Rémy LOYANT Titulaire (CH Angoulême) Dr Marie-Josée ROUSSEAU Suppléant (C Claudel Angoulême)	Christine MANEZ, directrice des Hôpitaux Sud-Charente Vincent YOU, directeur du CH de Confolens	Hervé LEON	En attente de désignation
Charente-Maritime Nord	Jean-François FOUNTAINE Titulaire (La Rochelle) Christian FALLOURD Suppléant (Lagord)	Dr Jean-Marc EVEN Titulaire (Rochefort) DR Thierry GODEAU Suppléant (La Rochelle)	Pierrick DIEUMEGARD Titulaire (Rochefort) Philippe LEBRUN Suppléant (Lagord)	Alain MICHEL	Béatrice COLOMB
Charente-Maritime Sud-Est	Didier QUENTIN Titulaire (Royan) Françoise MESNARD Suppléant (St Jean d'Angély)	Dr MP BIENVENU Titulaire (Saintonge)	Philippe GIZOLME Titulaire (Royan) Daniel CASSE Suppléant (Tonnay)	Fabrice LEBURGUE	Nathalie DULUC
Corrèze	Alain GAILLARD Titulaire (Cosnac) Jean Paul AVRIL Suppléant	Dr André SOMMABERE Titulaire (Brive) Dr Laurent BARGOIN, CH Ussel	Vincent DELUVET Titulaire (Brive) Annie PESCHER Suppléante (Argentat)	En attente de désignation	Yves MONDET
Creuse	Michel VERGNIER, Titulaire (Guéret) Monsieur MUGUEY Suppléant (La souterraine)	Dr Marie-Pierre PICHON Titulaire (CH La Valette Saint Vaury) Dr Jean-Claude HARNET, Suppléant (Guéret)	Françoise DUPECHER Titulaire (Aubusson) Dominique CAMUS PIMPAUD Suppléante (Eveaux les Bains)	Frédéric ARTIGAUT	Bernadette MAUCOURANT
Dordogne	Philippe LAVEAU Titulaire (Sarlat) Marc MELOTTI Suppléant (Saint-Astier)	Dr Yannick MONSEAU Titulaire (Périgueux)	Maryse DELUBIE Titulaire (Ribérac) Sylvaine CELERIER Suppléante (Montpon)	Thierry LEFEBVRE	Kamel BOUCETTA
Gironde	En attente de désignation	Dr Jean François PARIZANO Titulaire (Libourne) Dr Jean-Philippe FERRIERE Suppléant (Ch. Perrens Bordeaux)	Antoine DE RICCARDIS Titulaire (CHS Perrens Bx)	Chantal LACHENAYE-LLANAS	Stéphane PICHON
Landes	Geneviève DARRIEUSSECQ Titulaire (Mont de Marsan)	Dr KIDYBINSKI, Titulaire (Mont-de-Marsan) Dr ALESSANDRIN, Suppléant (Dax)	Jean-Pierre CAZENAVE Titulaire (Dax) Delphine LAFARGUE Suppléant (St Sever)	Christian CATALDO	Amandine BANCE
Lot et Garonne	Pierre COSTES, CHS Candélie à Agen	Dr Jean-Marc FAUCHEUX Titulaire (Agen) Dr Vincent BISQUEY, CHS Candélie à Agen	François CUESTA Titulaire (CHS Agen) Véronique ROY Suppléant (Foyer)	Didier LAFAGE	Alain GARBAY
Béarn-Soule	Jean LACOSTE Titulaire (Pau) Josy POUETYTO Suppléante (Pau)	Dr Valérie REVEL Titulaire (Pau) Dr Christian de GAYE Suppléant (HL Mauléon)	Valérie FRIOT-GUICHARD Titulaire (Oloron) Frédéric PIGNY Suppléant (Orthez)	Jean-François VINET	En attente de désignation
Navarre-Côte Basque	Sylvie DURRUTY Titulaire (Bayonne) Jean-Jacques LOUSTAUDAUDINE Suppléant (St Palais)	Dr Benoit OUI Titulaire (Bayonne)	Laurence MIOSSEC Titulaire (Hasparren)	Michel GLANES	Marie-Isabelle LABEQUE
Deux-Sèvres	Jérôme BALOGÉ Titulaire (Niort)	Dr Philippe VOLARD Titulaire (Niort) Dr Frédéric PAIN Suppléant (Parthenay)	Laurence DUCOURET Titulaire (Niort) André RAZAFINDRALANY Suppléant (Parthenay)	Bruno FAULCONNIER	Hervé MAURY
Vienne	Jean-Pierre ABELIN Titulaire (Nord vienne) Anne-Florence BOURAT Suppléante (CHS Poitiers)	Dr Sylvie PERON Titulaire (CH LABORIT Poitiers) Dr Jocelyn BARRIER Suppléant (CH Nord Vienne)	Titulaire en attente de désignation Thierry PERRIN Suppléant (Mirebeau)	Christophe VERDUZIER	Céline BIGEAU
Haute Vienne	Catherine CASIMIR Titulaire (Nieul) Pierre ALLARD Suppléant (St Junien)	Dr Michel LAJOIX Titulaire (St Yrieix la Perche) Dr Danièle BOURLOT Suppléante (Limoges)	Antoine PACHECO Titulaire (Limoges) Cyril CHEVALER Suppléant (St Léonard de Noblat)	Fabienne GUICHARD	Véronique DEMAISON

2. Composition du Bureau de la FHF ALPC

			Geneviève DARRIEUSSECQ			
Xavier BONNEFONT	Alain GAILLARD	Dr Sylvie PERON	Dr Jean-Marc FAUCHEUX	Dr André SOMMABERE		
	Philippe VIGOUROUX	Jean-François LEFEBVRE		Jean-Pierre DEWITTE		
		Vincent DELIVET				
Thierry LEFEBVRE		Béatrice COLOMB		Bruno FAULCONNIER		
Laëtitia FOURCADE				Véronique DEMAISON		
Dr Rémy LOYANT	Dr Jean-Marc EVEN	Dr MP BIENVENU	19	Dr MP PICHON	Dr Yannick MONSEAU	Antoine DE RICCARDIS
JP CAZEANVE	François CUESTA	Dr Valérie REVEL	Dr Benoit OUI	Dr Philippe VOLARD	Jean-Claude COQUEMA	Dr Michel LAJOIX
Hervé LEON	Alain MICHEL	A désigner	Jean Luc DAVIGO	Frédéric ARTIGAUT	Thierry LEFEBVRE	Chantal LACHENAYE- LLANAS
Christian CATALDO	A désigner	Jean-François VINET	Michel GLANES	Bruno FAULCONNIER	Christophe VERDUZIER	Fabienne GUICHARD
Alexia MAURY	Béatrice COLOMB	Nathalie DULUC	Francine DELMOND	Bernadette MAUCOURANT	Olivier CALVET	Laetitia FOURCADE
Amandine BANCE	Alain GARBAY	Luis SOLANA	Marie-Isabelle LABEQUE	Hervé MAURY	Céline BIGEAU	Véronique DEMAISON

3. Composition des représentants de la FHF ALPC au Conseil d'administration de la FHF nationale

Titulaires	Suppléants
Philippe VIGOUROUX, DG CHU de Bordeaux	Geneviève DARRIEUSSECQ, Présidente de la FHF NA
Jean-Marc FAUCHEUX, PCME du CH d'Agen	Thierry LEFEBVRE, directeur des CH de Périgueux, Domme, Lanmary et Sarlat
Jean-François LEFEBVRE, DG du CHU de Limoges	Bernadette MOUCOURANT, directrice de l'EHPAD de Bénévent l'Abbaye
Bruno FAULCONNIER, directeur du CH de Niort	Hervé LEON, directeur du CH d'Angoulême

Titulaire Cooptés FHF nationale :

Philippe MORLAT

Alain GAILLARD

Membres de droit :

Thierry GODEAU

Jean-Pierre DEWITTE

4 - Composition des représentants de la FHF ALPC à la convention nationale

Prénom	Nom	Fonction	Adresse 1
Christian	CATALDO	Directeur	C.H. de Mont de Marsan
Jean-Pierre	CAZENAVE	Directeur	C.H. de Dax
Sylvaine	CELERIER	Directeur	CH Vauclaire de Montpon
Geneviève	DARRIEUSSEC Q	Maire	Hôtel de Ville de Mont de Marsan
Christian	de GAYE	Médecin	Mauléon
Maryse	DELIBIE	Directrice	EHPAD La Roche Chalais et CH Ribérac Drone Double
Jean-Marc	FAUCHEUX	Président de CME	C.H. d'Agen
Michel	GLANES	Directeur	CH de la Côte Basque
PHILIPPE	LAVEAU	Administrateur	CH de Sarlat
Thierry	LEFEBVRE	Directeur	C.H. de Périgueux
Philippe	MORLAT	Président de la CME	CHU de Bordeaux
Benoit	OUI	Président de la CME	CENTRE HOSPITALIER de la Côte Basque
Frédéric	PIGNY	Directeur	CENTRE HOSPITALIER
Valérie	FRIOT- GUICHARD	Directeur	CENTRE HOSPITALIER
Philippe	VIGOUROUX	Directeur Général CHU Bordeaux	CHU de Bordeaux
Jean-François	VINET	Directeur	CH de Pau
Frédéric	ARTIGAUD	Directeur	CH Guéret
Alain	GAILLARD	Vice-président FHF ALPC	
Fabienne	GUICHARD	Directeur	CENTRE HOSPITALIER
Bernadette	MAUCOURANT	Directrice	EHPAD
Docteur Marie- Pascale	BIENVENU	Président de la CME	Centre Hospitalier de Saintonge
Béatrice	COLOMB	Directrice	EHPAD D'Aligres Marans
Bertrand	DEBAENE	Président de la CME	CHU de Poitiers
Pierrick	DIEUMEGARD	Directeur	Centre Hospitalier
Nathalie	DULUC	Directeur Adjoint	Etablissement Public Départemental
Bruno	FAULCONNIER	Directeur	Centre Hospitalier de Nior
Hervé	LEON	Directeur	Centre Hospitalier d'Angoulême
Hervé	MAURY	Directeur	Hôpital Local de Melle
Alain	MICHEL	Directeur	Groupe Hospitalier La Rochelle-Ré-Aunis

Comité de concertation et de suivi GHT NA FHF/ARS			
COMITE DE SUIVI GHT			
Membres	Fonction	Etablissement	
Vincent Delivet	DR FHF ALPC	CH Brive	VINCENT.DELIVET@ch-brive.fr ; directi
Nathalie Duluc	Directrice	EPD les 2 monts à Montlieu la garde	n.duluc@epd-les2monts.fr ; epd2mor
Antoine de Riccardis	Directeur	CH C.Perrens	direction.generale@ch-perrens.fr ; m
Fabienne Guichard	Directrice	CH Saint-Yrieix	guichard.fabienne@ch-st-yrieix.fr ; di
Jean-Marc Faucheux	PCME	CH Agen-NERAC	faucheuxjm@ch-agen-nerac.fr ; dores
Aurélien Delas	Directeur de Cabinet	CHU de Poitiers	Aurelien.DELAS@chu-poitiers.fr
Hervé Léon	Directeur	CH d'Angoulême	herve.leon@ch-angouleme.fr ; direct
Gaëlle De SURGY	Secrétaire générale	CHU de Bordeaux	gaelle.de-surgy@chu-bordeaux.fr ; fr
Michel Glanes	Directeur	CHCB - Bayonne	mglanes@ch-cotebasque.fr ; directio
Thierry Lefebvre	Directeur	CH de Périgueux	thierry.lefebvre@ch-perigueux.fr ; he
Marie-Pascale Bienvenu	PCME	CH de Saintes	m.bienvenu@ch-saintonge.fr ; secret
Pilote GHT SIH	Membres	Fonction	Etablissement
	Bruno Faulconnier	DR adjoint	CH de Niort
	Valérie Altuzarra	DSI	CHU de Bordeaux
	Jean-Marc Even	PCME	CH Rochefort
	Arnaud Garcia		GCS Epsilim
	Jalal SOUJAD	DSIO	Groupe Hospitalier Nord Vienne
	Nathalie DULUC	Directrice	EPD Montlieu la Garde
	Philippe VIARD	DSIO	CH Mont de Marsan
Pilote GHT DIM	Membres	Fonction	Etablissement
	Philippe Cormier	DIM	CH Sud Gironde
	Mr Xavier CHAUMET	Médecin DIM	CH Saint Jean d'Angély et de Saintonge
	Dr Véronique Gilleron	MD, PhD Unité de Coordination et d'A	CHU de Bordeaux
	Dr JANVOIE-OUILLET Béatrice	DIM	CH la Rochelle
	Serge Roulet	Directeur Délégué Affaires Financières	CH de DAX
	Dr Moustapha DIEYE	DIM territorial du GHT de Charente	CH d'Angoulême
Pilote GHT ACHATS	Membres	Fonction	Etablissement
	Christian Cataldo	Directeur	CH de Mont de Marsan
	Vincent Hurot	Pharmacien	CHS La Candélie à Agen
	Sandrine BERGER	Directeur des achats	CH de Brive
	Florian VINCLAIR	directeur-adjoint en charge des achats	CH NIORT
	MARQUET Philippe	directeur adjoint chargé des ACHATS E	CH SAINTONGE et de ST JEAN D'ANGE
	Eric Dubini	Directeur des achats et des	CHU de Bordeaux
	Nicolas PRENTOUT	coordonnateur des achats du GHT	CH Angoulême
	Eric ENCONNIERE	directeur adjoint	CH BAYONNE
Pilote COORDIN GHT FORMATION	Membres	Fonction	Etablissement
		Directeur	CH
	Stéphane Michaud	coordonnateur général des soins	CH de Niort
	Catherine CHAZOTTES	Directrice des Soins/coordonnatrice de	CH d'AGEN
	Frédéric Pigny	directeur	CH d'Orthez
	Tam NGUYEN	Directeur des soins	CH Libourne
	Yolande BENANI	Directeur des Ressources Humaines	CH BERGERAC
	Julie Cauhapé	DA RH	CHU de Bordeaux
	CHEVREUX DAGORET Catherine	directrice des soins, coordonnatrice IF	CH de SAINTONGE
Pilote GHT IMAGERIE	Membres	Fonction	Etablissement
	David Higué	PH	CH de Bayonne
	Florian VINCLAIR	directeur-adjoint (SI et Achats)	CH Niort
	Aline GILLET-CAUBERT	directeur-adjoint	CH DAX
	Pr Charbel MOUNAYER	PU-PH	CHU de Limoges
	Pr Jean-Pierre TASU	PU-PH	CHU de Poitiers
	Pr Nicolas GRENIER	PU-PH	CHU de Bordeaux
Pilote GHT BIOLOGIE	Membres	Fonction	Etablissement
	André Sommbabère	Pdt de la CME	CH de Brive
	Docteur Xavier HECHES	chef de service du laboratoire	CH Mont de Marsan
	DUBOSC-MARCHENAY Nadine	biologiste responsable laboratoire	CH Libourne
	Dr François PETTINELLI	biologiste	CH d'Angoulême et au GCS16
	Docteur ALLANO An		CH La Rochelle
	Dr MERMOND Sylvain		CH La Rochelle
	Dr SIMONET Batiste	Biologie	CH Gueret
	Pr Hervé Fleury		CHU de Bordeaux
	Marie-Agnès AUBIN	directrice adjointe en charge des acha	CH de PAU
	Docteur Philippe AUCHER	Coordonnateur GCS Laboratoire	CH Saint Jean d'Angély
Pilote GHT PHARMACIE	Membres	Fonction	Etablissement
	Docteur Marie-Pierre Bréchet	PH	CH de Mont de Marsan
	Dr Franck LAVAL	Pharmacien	CH Eveaux les Bains
	GUILLAUDIN Christian	Pharmacien	CH Agen
	Renaud DULIN	Pharmacien PH,	CH Libourne
	M.Alexis Jamet/Mme Pr Dominique	DA des ressources matérielles au CHU	CHU de Bordeaux
	Régine Larnaudie	chef de service de la pharmacie	CH de Brive
	Delphine CHENEVIER	PH	CH de Cognac
	FAMIN Mickaël	Pharmacie	CH Gueret
Pilote GHT CERTIFICATION	Membres	Fonction	Etablissement
	Docteur Jérôme LARBERE	Vice-Président de la CME	CH Mont-de-Marsan
	Sébastien CASTET	qualiticien	CH de LANMARY
	Chantal GOURRAUD	Directeur des soins de la qualité gesti	CH Bergerac 24
	Lætitia BOUCHUT, Appui à la perfor	Pharmacienne	CH BRIVE
	Marianne LAVIGNON	Directrice des affaires générales, de la	CH ARCAÇON
	Florence Nègre Le Guillou		CHU de Bordeaux
	Karine MAISON	en charge du compte qualité unique	Hôpitaux Sud-Charente