

MANIFESTE

pour une Stratégie Solidaire des Hôpitaux Publics Normands

Ensemble, pour un service public hospitalier normand fort, durable et solidaire

Décembre 2025

Nos constats partagés

La Normandie fait face à des **défis démographiques, sanitaires et sociaux majeurs** :

- Un vieillissement accéléré de la population et une natalité plus faible qu'ailleurs.
- Des fragilités sociales et épidémiologiques accrues : surmortalité toutes causes confondues (+9 % chez les hommes, +3 % chez les femmes), prévalence élevée de maladies chroniques et de l'obésité.
- Des enjeux de santé mentale préoccupants, avec des troubles psychiques de plus en plus présents et un déficit marqué de professionnels.
- Un recul de l'offre de soins de premier recours, accentuant les inégalités territoriales.
- Des hôpitaux publics solides mais sous fortes tensions, financières, politiques et humaines.
- Un besoin croissant de coordination entre ville, hôpital et médico-social, pour des parcours de soins cohérents.

Face à ces constats, une évidence s'impose : **C'est collectivement que nous devons agir, en dépassant l'isolement, la fragmentation et la redondance de l'offre, pour choisir la coopération, la mutualisation et la responsabilité populationnelle**

Notre ambition

Nous, hôpitaux publics normands, affirmons notre volonté de garantir à chaque habitant de la région un accès équitable à des soins d'excellence, quel que soit son âge, son lieu de vie ou sa condition sociale.

Notre ambition repose sur des principes clairs et partagés :

- **L'équité et la solidarité**, pour assurer à chacun le même droit à la santé.
- **La gradation pour la qualité et la sécurité des soins** : offrir le meilleur soin, au bon endroit, au bon moment.
- **La coopération**, pour mettre fin à une éventuelle concurrence et unir nos forces.
- **La subsidiarité**, pour agir au plus près des besoins locaux.
- **L'esprit de service public**, garant de qualité, de proximité et d'accessibilité.

Portés par ces valeurs, nous voulons **faire de la solidarité un principe fondateur d'un service hospitalier normand fort, humain, innovant, au service de toutes et tous**.

Nos engagements collectifs

Parce que notre ambition doit se traduire en actes, **nous nous engageons collectivement à :**

- 1. Garantir l'égalité d'accès aux soins** par une organisation régionale claire et solidaire.
- 2. Développer la proximité et accélérer le virage domiciliaire**, en soutenant et développant les hôpitaux de proximité et en renforçant les prises en charge ambulatoires et à domicile.
- 3. Répondre aux besoins prioritaires de santé :**
 - Agir face au cancer, améliorer le dépistage, la qualité de vie et la recherche, réduire les inégalités d'accès, et développer des Instituts hémis-régionaux autour des CHU,
 - Structurer des parcours en santé mentale adaptés aux populations les plus vulnérables,
 - Garantir des maternités sûres et une offre de périnatalité et pédiatrique graduée.
- 4. Nous engager résolument dans la Prévention** : pour le bien de la population, pour lui permettre de vieillir en bonne santé et pour la soutenabilité de notre système de santé
- 5. Améliorer la prise en charge des urgences et soins non programmés**, en fluidifiant les parcours, en renforçant les équipes et en maillant de façon optimale le territoire en lien avec la médecine de ville.
- 6. Renforcer les Groupements Hospitaliers de Territoire (GHT) et notre stratégie de territoire** dans un esprit de responsabilité populationnelle : mutualiser les ressources, passer de la coordination à la stratégie de groupe clarifiant le rôle de chacun dans la gradation et l'offre de soins, développer l'innovation et attirer les talents.
- 7. Soutenir l'attractivité des métiers hospitaliers** en valorisant les parcours professionnels, en améliorant les conditions d'exercice et en redonnant du sens et de la fierté aux équipes.
- 8. Mutualiser les plateaux médico-techniques et logistiques** (imagerie, biologie, blocs opératoires, pharmacies, cuisines, blanchisseries, transports sanitaires...) dans un esprit de responsabilité économique et territoriale.
- 9. Préparer l'avenir**, en investissant dans la recherche, en accompagnant la transformation numérique et l'intégration éthique de l'intelligence artificielle, en promouvant l'universitarisation des territoires et en accélérant la transition écologique, notamment à travers la Charte régionale de la Transition Écologique, en bref, en ayant une vision long terme de nos actions, adossée à une planification pluriannuelle coordonnée.

Notre appel

Nous, établissements publics de santé de Normandie, affirmons notre détermination à porter ensemble un service public hospitalier d'excellence, solidaire, équitable et résilient.

Nous appelons chaque acteur de santé, chaque responsable élu, chaque professionnel et chaque citoyen à rejoindre cette dynamique collective pour :

- Préserver l'accès universel aux soins de qualité,
- Bâtir un système hospitalier solidaire, lisible et durable, garant de l'égalité et de la cohésion sociale,
- Préparer l'avenir.

Parce que la santé est un bien commun, **nous faisons le choix d'une stratégie collective solidaire au service de toutes et tous.**

Signataires

Tous les établissements publics de santé normands, représentés par :

- Les Présidents des Conseils de Surveillance (PCS) élus des collectivités territoriales
- Les Directeurs des établissements
- Les Présidents des Commissions Médicales d'Établissement (PCME)
- La FHF Normandie

Signature du Président de la FHF Normandie : Christophe Bouillon

