

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Caen, le 10 décembre 2025

Les hôpitaux publics normands publient un Manifeste pour une Stratégie Solidaire : “Ensemble, pour un service public hospitalier fort, durable et solidaire”

Les établissements publics de santé de Normandie, réunis autour de la Fédération Hospitalière de France Normandie, publient aujourd’hui le **Manifeste pour une Stratégie Solidaire des Hôpitaux Publics Normands**, texte d’engagement collectif pour préserver et renforcer l’accès aux soins sur l’ensemble du territoire régional.

Ce manifeste s’inscrit dans la continuité d’un **travail collectif engagé depuis décembre 2024**, fondé sur un **diagnostic partagé** et une **mobilisation régionale sans précédent des professionnels hospitaliers publics**.

Un constat partagé : des défis majeurs pour la santé en Normandie

La Normandie traverse une période de fortes tensions démographiques, sanitaires et sociales.

Le manifeste rappelle des **réalités préoccupantes** : vieillissement accéléré de la population, natalité plus faible qu’ailleurs, surmortalité et maladies chroniques plus fréquentes, fragilités en santé mentale, recul du premier recours et inégalités territoriales persistantes. Dans le même temps, les hôpitaux publics, pilier de l’offre régionale, subissent des tensions financières, humaines et organisationnelles croissantes.

Face à cette situation, une évidence s’impose : la réponse ne peut plus être isolée. Elle doit être **collective, coordonnée et solidaire**, afin de dépasser fragmentation et redondances et de garantir une offre de soins visible et équitable.

Une ambition claire : garantir à chaque Normand le même droit à la santé

À travers ce manifeste, les hôpitaux publics normands affirment une ambition commune : **assurer à chaque habitant un accès équitable à des soins d’excellence, quel que soit son âge, son lieu de vie ou sa condition sociale**.

Cette ambition est portée par des principes forts et partagés :

- Équité et solidarité ;
- Gradation des soins pour garantir qualité et sécurité au bon endroit et au bon moment ;
- Coopération entre établissements au service des patients ;
- Subsidiarité pour agir au plus près des besoins locaux ;
- Esprit de service public, garant de proximité et d’accessibilité.

Neuf engagements concrets pour transformer l’action publique hospitalière

1. **Garantir l’égalité d'accès aux soins** par une organisation régionale claire, lisible et solidaire.
2. **Développer la proximité et accélérer le virage domiciliaire** (ambulatoire et à domicile), en renforçant les hôpitaux de proximité.

3. **Répondre aux besoins prioritaires de santé**, en particulier la cancérologie, la santé mentale, la périnatalité et la pédiatrie, avec une offre graduée, sécurisée et coordonnée.
4. **S'engager résolument dans la prévention**, pour favoriser le bien vieillir et la soutenabilité du système de santé.
5. **Améliorer la prise en charge des urgences et soins non programmés**, en fluidifiant les parcours et en travaillant avec la médecine de ville.
6. **Renforcer les stratégies de territoire**, en particulier au travers **des Groupements Hospitaliers de Territoire (GHT)** : mutualiser les ressources, clarifier le rôle de chacun dans la gradation des soins, développer l'innovation et l'attractivité.
7. **Soutenir l'attractivité des métiers hospitaliers**, améliorer les conditions d'exercice et redonner sens et fierté aux équipes.
8. **Mutualiser**, quand cela est pertinent, **les plateaux médico-techniques et logistiques** (imagerie, biologie, blocs, pharmacies, logistique, fonctions supports...) par responsabilité économique et territoriale.
9. **Préparer l'avenir** en investissant dans la recherche, la transformation numérique, l'intégration éthique de l'IA, l'universitarisation des territoires et la transition écologique.

Un appel régional à la mobilisation

Les établissements publics de santé de Normandie réaffirment leur détermination à **porter ensemble un service public hospitalier d'excellence, solidaire, équitable et résilient**. Ils appellent l'ensemble des acteurs de santé, les élus, les professionnels, les partenaires médico-sociaux et les citoyens normands à rejoindre cette **dynamique collective pour préserver l'accès universel aux soins, bâtir un système solidaire et préparer l'avenir**.

Les signataires

Le Conseil d'Administration de la FHF Normandie s'est réuni le 5 décembre 2025 afin de signer le manifeste qui circulera par la suite pour signature auprès de l'ensemble des **établissements publics de santé normands**, représentés par les **Présidents des Conseils de Surveillance (PCS)**, les **Directeurs**, les **Présidents des Commissions Médicales d'Établissement (PCME)** et la FHF Normandie.



Contact presse : FHF Normandie - hfn-permanence@chu-caen.fr