

vendredi
10 mars 2023

JOURNÉE DE LA TRANSFORMATION ÉCOLOGIQUE EN SANTÉ

JouTES



Transition écologique : Où en sont les CHU ?

Hélène OPPETIT

Directrice générale adjointe du CHU de Reims

Frédéric RIMATTEI

Directeur général adjoint du CHU de Rennes

Quelques rappels utiles (et durables)

Les 30 répondants (sur 32 CHU/CHR) ont tous répondu aux 22 questions réparties en 4 volets :

- Place de la transition écologique dans la stratégie et la gouvernance de l'établissement
- Diagnostic initial en matière de transition écologique
- Actions menées sur les principaux postes d'émission de GES (politiques sectorielles)
- Démarches transversales, d'innovation et de recherche

Seules les données consolidées sont présentées

Volet 1 : Place de la transition écologique dans la stratégie et la gouvernance

3 - Quelle(s) modalit (s) d'animation de la politique de transition écologique sont mises en place au sein de votre établissement ?

	Nb	% obs.	
Un membre de l'équipe de direction est chargé du pilotage et du suivi de cette politique (1)	28	93,3%	93,3%
Une ou plusieurs ressource(s) dédiée(s) existe(nt) (2)	17	56,7%	56,7%
Un comité de pilotage est en charge de la validation des grandes orientations et du suivi de la politique en matière de transition écologique (3)	20	66,7%	66,7%
Une équipe projet pluriprofessionnelle est chargée de l'animation et de la mise en œuvre de cette politique au sein de votre établissement (4)	13	43,3%	43,3%
L'établissement a bénéficié d'une aide extérieure (5)	11	36,7%	36,7%
Autre (6)	3	10,0%	10,0%
Non concerné(e)	0	0,0%	0,0%
Total	30		

4 - La feuille de route et/ou les actions menées dans le cadre de la transition écologique font-elles l'objet d'une évaluation régulière et de mesures d'impact ?

	Nb	% obs.	
Oui	19	63,3%	63,3%
Non	11	36,7%	36,7%
Total	30	100,0%	

La transition écologique est à présent intégrée dans les orientations stratégiques de la très grande majorité des CHU (+80%)

Ses éléments sont largement formalisés, diffusés et partagés au sein des établissements

MAIS :

Son pilotage et son animation restent encore hétérogènes

Elle dispose de moyens dédiés (ou pas) variables pour sa mise en œuvre

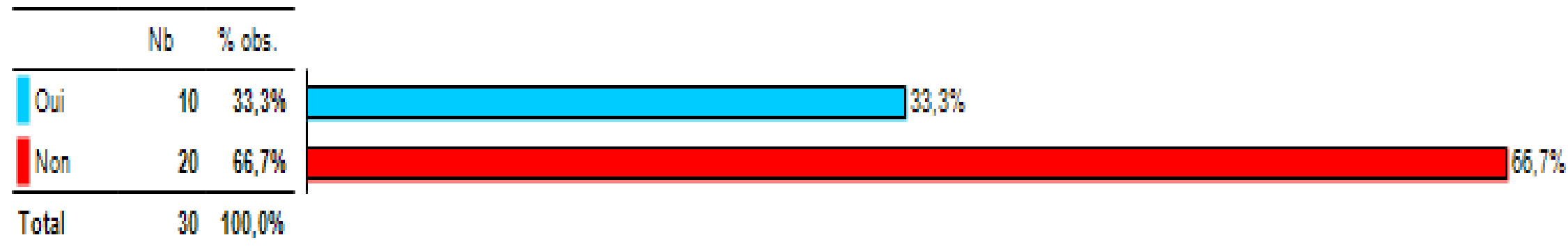
Elle demeure peu évaluée sur des objectifs qualitatifs (et encore moins quantitatifs)

Elle reste faiblement accompagnée par notre écosystème (tutelles,...)

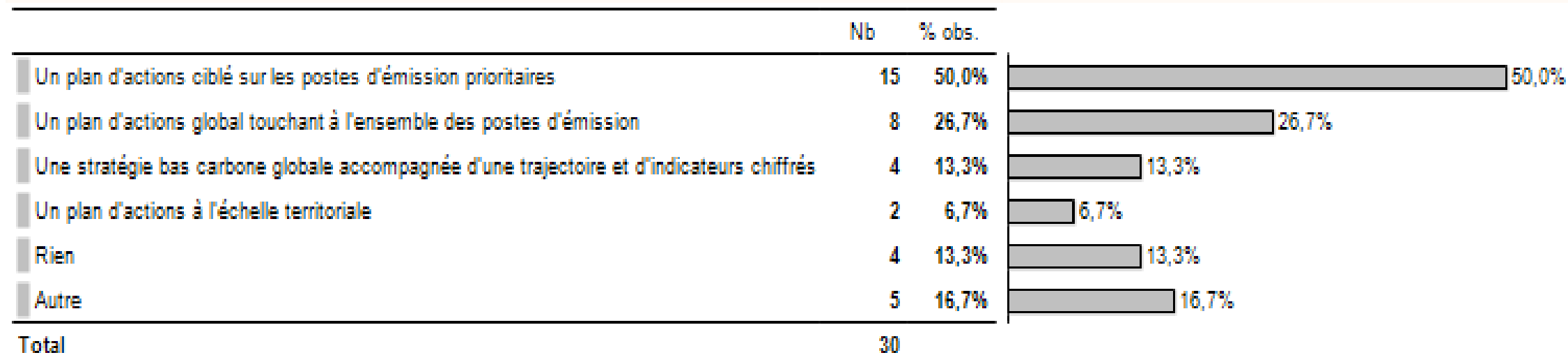
Sommes-nous dans une phase de transition entre un portage « technique » des actions déjà en cours et une prise en mains plus politique, transversale et stratégique d'une démarche devenue globale ?

Volet 2 : le diagnostic initial

7 - Votre établissement a-t-il réalisé un bilan carbone complet de ses activités, en prenant en compte l'ensemble des trois scopes précisés par l'ADEME(1)?



10 - Au-delà de la réalisation d'un BGES ou d'un bilan carbone complet (3 scopes ADEME), votre établissement en a-t-il déduit ... ?



Bonne nouvelle = tous les CHU ou presque ont réalisé un BGES

MAIS beaucoup commencent à dater sérieusement

Mauvaises nouvelles :

Seuls 10 CHU ont réalisé un bilan carbone complet ADEME sur les 3 scopes
6 seulement sont (a priori) publiés sur le site de l'ADEME

Bonnes nouvelles :

Les CHU n'ont pas attendu d'avoir un bilan carbone complet pour mettre en place un plan d'actions sur les postes prioritaires (15)
8 ont même un plan d'actions global touchant l'ensemble des postes d'émission

Le bilan carbone est un bon reflet de la situation des CHU au regard de la transition écologique :
tout le monde agit / un tiers est devant en termes de maturité

Mesurer et rendre compte : essentiel pour agir d'emblée sur les bonnes priorités et pouvoir évaluer les résultats avant/après des mesures prises et des moyens engagés





Volet 3 : Actions menées sur les principaux postes d'émission de GES

15 CHU annoncent avoir un plan d'actions global sur cibles prioritaires mais bcp + (24 à 26) ont mis en œuvre des actions touchant aux 4 piliers : achats / mobilités / énergies / déchets

Sur les achats

Tous les CHU sont sur l'alimentaire (ce qui est déjà très bien !)

Beaucoup moins sur les DM et les médicaments (qui sont pourtant les secteurs les plus émetteurs de GES...).

Tous les CHU abordent les clauses « vertes » dans les marchés

MAIS un tiers seulement s'est attaqué à la pertinence et à l'économie circulaire

Sur les mobilités

Résultats très homogènes : tous les CHU y vont, sur un périmètre large

Large consensus autour de la flotte de véhicules

Pour la prochaine itération du questionnaire en 2023, il faudra traiter l'articulation avec la RSE et la question des partenariats avec les collectivités territoriales

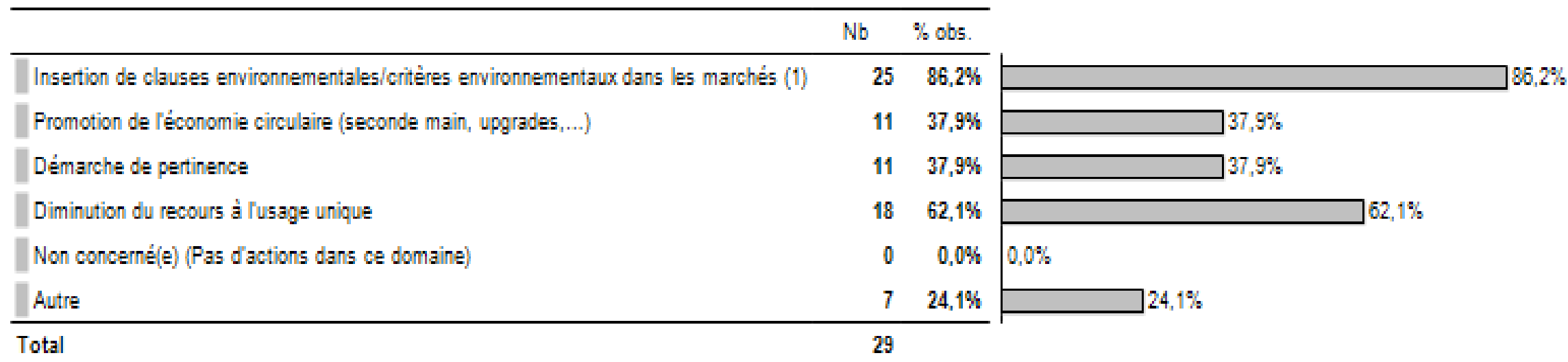


12 - Au niveau des achats, des actions ont-elles été conduites au sein de l'établissement dans les domaines suivantes ?

Précisez les typologies ou classes d'achat prioritaires :



Quels sont les actions retenues ?



Sur les énergies

Tout le monde y va (90%) sur un périmètre large
Idem sur la sobriété

MAIS : les mesures touchant aux infrastructures/production industrielle > mesures touchant aux utilisateurs/écogestes > mise en cohérence/articulation avec les sources les plus décarbonées

Serions-nous plus sur les gains marginaux les plus faciles à obtenir ?

Sur les déchets

16 CHU vont sur les politiques de filières déchets spécifiques (tri,...)

MAIS 13 CHU uniquement sur les politiques achats correspondantes : ATTENTION à l'articulation/l'intégration entre les 2 pour une économie vraiment circulaire

10% seulement des CHU suivent des objectifs de diminution de la production de déchets

Serions-nous plus sur le PALLIATIF que sur le PREVENTIF ?



Volet 4 : Démarches transversales, d'innovation et de recherche

The background features a light blue network diagram on the right side of the page. It consists of several circular nodes connected by thin, curved lines, creating a web-like structure. The nodes are arranged in a way that suggests interconnectedness and flow. The overall aesthetic is clean and modern, with a focus on the text on the left.

17 - Au-delà des actions menées dans le cadre des politiques sectorielles évoquées dans le volet 3 , quels secteurs d'activité de votre établissement ont fait l'objet d'initiatives de votre établissement en matière de transition écologique ?

Précisez les secteurs d'activité :

	Nb	% obs.	
Le bloc opératoire	23	76,7%	76,7%
La maternité	18	60,0%	60,0%
Les unités de soins (1)	11	36,7%	36,7%
La PUI (y compris stérilisation)	12	40,0%	40,0%
Les secteurs logistiques (blanchisserie, plateforme logistique...)	24	80,0%	80,0%
Les constructions neuves ou réhabilitations (2)	22	73,3%	73,3%
Actions en matière de maintien de biodiversité	13	43,3%	43,3%
Autres (3)	4	13,3%	13,3%
Non concerné(e) (Pas de secteur d'activité avec initiative en matière de transition énergétique)	0	0,0%	0,0%
Total	30		

Hors politiques sectorielles, la majorité des CHU est sur les démarches transversales suivantes :

Blocs opératoires (22)

Maternités (18)

Bâtiment (21)

Blanchisserie (22)

Beaucoup moins sur : sté/PUI (12) / unités de soin (11) / biodiversité (12)...

Minorité +++ récompensée par un label, essentiellement mater THQSE + quelques certifications (HQE, ISO 14001 ou 50001)

Très peu de CHU (8) engagés sur la R/D ou sur des partenariats (11) en matière de TE

Alors même que 50% des répondants :

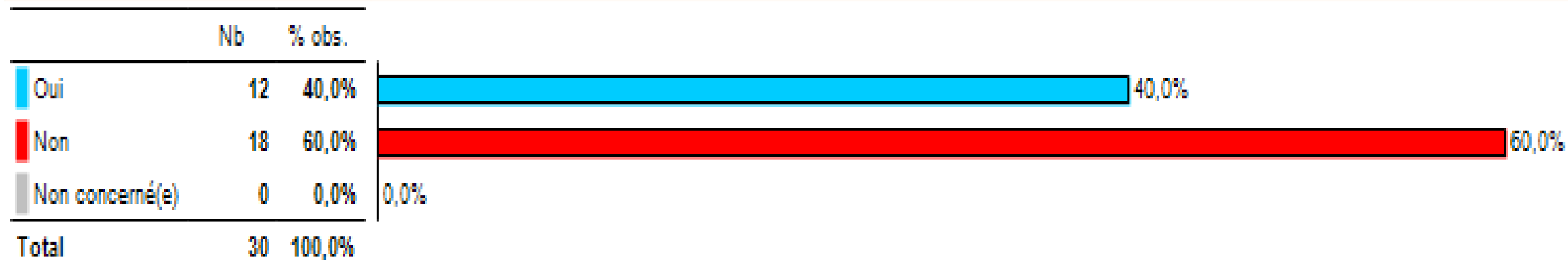
Sont engagés dans une démarche « hôpital promoteur de santé »

Ont des équipes HU mobilisés sur le « one health »

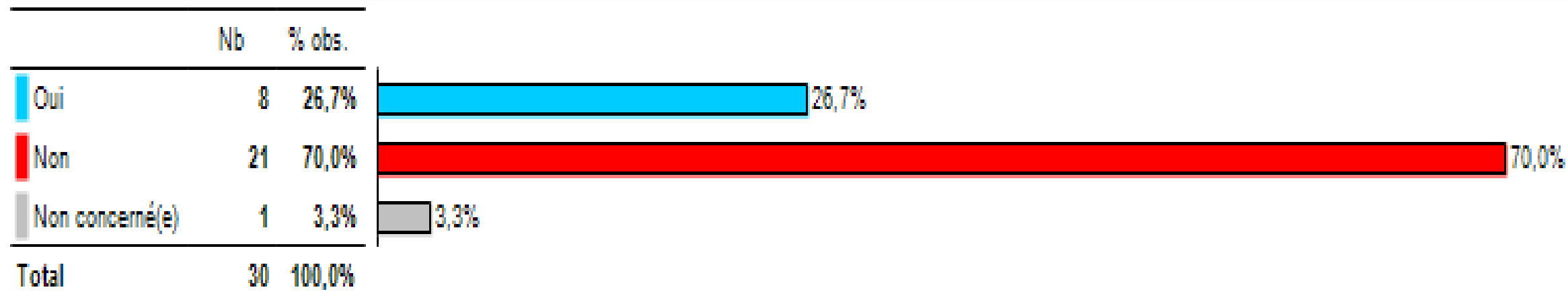
Les CHU sont des centres d'innovation et de recherche majeurs en santé mais ils peuvent l'être aussi sur la transition écologique !



18 - Votre établissement a-t-il obtenu une labellisation, une certification, un prix ou une reconnaissance externe indépendante au titre des actions précédemment citées en matière de transition écologique ?



19 - Votre établissement est-il engagé dans une démarche de recherche et d'innovation en matière de transition écologique ?



En synthèse de la synthèse



30 répondants : c'est exceptionnel, merci.

La qualité des réponses l'est tout autant : ça tombe bien, on la refait chaque année !

Tous les CHU sont engagés dans la transition écologique MAIS le niveau d'engagement est encore hétérogène avec un premier tiers à forte maturité

La transition écologique est en marche dans les CHU MAIS encore insuffisamment :

- Évaluée (qualitativement et quantitativement)
- Accompagnée (tutelles,...)
- Territorialisée (GHT,...)
- Coordonnée entre les CHU

Priorité sans doute sur la mesure de l'état initial pour les mettre nos moyens au bon endroit et permettre d'évaluer et valoriser nos progrès

Potentiel énorme de la dynamique en cours (labellisations, projets de recherche et d'innovation,...)

Les CHU ont la taille critique, les expertises, les professionnels engagés et la volonté politique pour aller plus vite et plus loin !