

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

La Fédération Hospitalière de France salue les mesures ambitieuses pour notre système de santé annoncées par Emmanuel Macron, qui devront être jugées sur leur mise en œuvre

- **Le Président de la République a annoncé ce jour des mesures concrètes pour réformer notre système de santé lors de ses vœux aux acteurs de la santé. La FHF accueille très positivement plusieurs des mesures annoncées, et l'objectif affiché d'une solidarité et d'une coopération réelles et renforcées dans chaque territoire entre tous les acteurs de la santé. La FHF se félicite également que plusieurs de ses propositions aient été reprises par Emmanuel Macron.**
- **Arnaud Robinet, Président de la FHF, salue un discours ambitieux et posant le bon diagnostic, dont tout l'enjeu sera de réussir la mise en œuvre opérationnelle sans renier l'ambition de réformer tout le système de santé, à partir des besoins de santé publique.**
- **La FHF appelle néanmoins à la vigilance sur certains points, notamment en ce qui concerne la question du temps de travail, qui ne doit pas conduire à désorganiser l'hôpital public.**

Le Président de la République a annoncé ce jour une série de mesures fortes pour sortir de la logique de gestion de crise et donner au système de santé français de véritables perspectives d'évolution en répondant aux difficultés criantes que nous connaissons actuellement.

Arnaud Robinet, Président de la Fédération Hospitalière de France réagit aux annonces du Président :

« Le Président de la République a prononcé un discours précis, ambitieux, qui pose le bon diagnostic et n'a édulcoré aucun sujet. Plusieurs annonces fortes ont été faites, ce qui était attendu. L'esprit du discours, qui place la solidarité et les coopérations au cœur des réformes à venir, est celui que la FHF défend.

Je me félicite que le Président ait entendu le besoin de former davantage de professionnels et de réviser les modalités de formation, et de mieux partager les contraintes en matière de permanence des soins entre l'hôpital public, le secteur privé et les professionnels de ville. Son annonce de la revalorisation pérenne des gardes, astreintes et du travail de nuit à l'hôpital était très attendue : je la salue sans réserve et rappelle qu'il s'agit de travaux prioritaires.

Au-delà, la sortie de la tarification à l'activité au profit d'objectifs de santé publique sera jugée sur sa mise en œuvre technique : définir des dotations partant des besoins de santé est un très bon principe, mais il faut absolument que le même modèle s'applique à l'hôpital public comme au secteur privé, pour éviter un système à deux vitesses délétère pour les patients et les soignants, comme nous l'avons connu dans les années 1970. Enfin, j'exprime mon soutien au Président sur le sujet de l'exercice collectif : oui, il faut penser en équipe, partager les actes, à condition de conserver un médecin référent.

Je dis cependant ma vigilance sur trois sujets. La réforme du temps de travail sera utile, mais ne doit pas se faire à marche forcée, pour ne pas désorganiser l'hôpital. Sur la gouvernance, j'observe que le tandem administratif/médical évoqué est déjà largement une réalité, la codécision directeur / médecin ayant été généralisée en 2021 avec les ordonnances de médicalisation. Un équilibre opérationnel est à trouver. Enfin, le message de responsabilisation des patients est utile, mais devra faire l'objet d'une mise en œuvre prudente, notamment sur la notion de recours abusif, pour éviter des renoncements aux soins.

L'enjeu des réformes, c'est de réussir leur mise en œuvre fine. A nous de franchir le dernier kilomètre ensemble, sans corporatisme. La FHF sera au rendez-vous. »